ajax

De vereniging is *de rode draad* binnen Ajax

Hennie Henrichs heeft als bestuurder bij Ajax een indrukwekkende staat van dienst. De huidige voorzitter van de Vereniging Ajax is bezig aan zijn laatste termijn. In de meer dan 30 jaar die hij al binnen de club actief is, is er veel veranderd. Wat niet is veranderd en nooit zal veranderen, is dat Ajax een echte voetbalclub is.

Hennie Henrichs is een echte Amsterdammer. Op 3 juni 1954 werd hij in Overtoomse Veld geboren en groeide op in Slotervaart, in Amsterdam-West. 'Toentertijd een Blauw-Wit buurt', weet Hennie nog. 'Op mijn tiende ging ik, na een succesvol verlopen proeftraining, voetballen bij Ajax. Dat was vanuit West met de tram een hele reis naar de trainingen op Voorland.

'Toen het bestuur aantrad, was Ajax technisch failliet'

GOUDEN AANDEEL

De Vereniging A.F.C. Ajax beschikt naast een meerderheidsbelang in A.F.C. Ajax N.V. ook over het zogeheten 'Gouden Aandeel'. Dat aandeel ligt verankerd in verschillende statuten, zowel bij de vereniging zelf, alsook in die van de N.V. In het Gouden Aandeel zijn vastgelegd de plaats waar Ajax speelt, het shirt en de structuur van de jeugdopleiding. Dat betekent dat A.F.C. Ajax als Amsterdamse voetbalclub altijd in de hoofdstad speelt en in het vertrouwde witte shirt met de rode verticale baan in het midden. Ook aan de structuur van de jeugdopleiding mag niet getornd worden.

Naar de wedstrijden gingen altijd mijn ouders als supporters mee. Ik heb alle jeugdteams doorlopen, maar wist wel dat ik niet goed genoeg was voor het betaalde voetbal. Uit mijn lichting zijn er sowieso niet veel spelers doorgebroken. We speelden in de schaduw van het geweldige team dat in die tijd drie keer op rij de Europa Cup 1 won. Ik realiseerde me dat school voor mij belangrijker was dan voetbal. Na mijn middelbare schoolopleiding ging ik chemische techniek studeren en ben daarna in de farmacie terechtgekomen. Na de jeugdelftallen kwam ik bij Ajax 3, de zondagamateurs. Later werd dat een zaterdagafdeling. Daar heb ik nog jaren gevoetbald, als laatste in de veteranen. Op m'n 47ste vond ik het mooi geweest.'

TECHNISCH FAILLIET

Hennie: 'Binnen de amateurtak van Ajax is het een goed gebruik dat leden van de club een vrijwilligerstaak vervullen. Zo ben ik onder andere wedstrijdsecretaris bij de pupillen en elftalbegeleider geweest. In 1981 werd ik gekozen voor de Ledenraad. De Ledenraad is een afvaardiging van de leden. Als vertegenwoordigend orgaan van de leden onderhield de Ledenraad toentertijd contact met het hoofdbestuur over de ontwikkelingen in en rondom Ajax. In 1989 ben ik gekozen als lid van het bestuur, dat verder

bestond uit: Michael van Praag (voorzitter), Uri Cornel (commerciële zaken), Arie van Os (penningmeester) en André Kraan (technische zaken).' Hennie had binnen het bestuur de portefeuille 'Amateurzaken'. 'Toen het bestuur aantrad, na het tijdperk Ton Harmsen, was Ajax 'technisch failliet', memoreert Hennie. 'Daar kwam in 1989 het beruchte staafincident bovenop. Het was een schone, maar zware taak voor het bestuur om Ajax weer op de rit te krijgen. Dan moet je natuurlijk ook geluk hebben. In september 1991 vertrok Leo Beenhakker onverwacht naar Real Madrid en volgde Louis van Gaal hem toen op. Toen viel alles samen. Aan die tijd bewaren we dierbare herinneringen.'

VERHUIZING

'We wisten in die periode, eind jaren tachtig, al dat we weg moesten uit de Watergraafsmeer', vertelt Hennie. 'Onze inkomsten moesten omhoog. Daar was De Meer te klein voor. Bovendien had ook de gemeente belang bij onze verhuizing. Vanuit die instantie hebben we dan ook geweldige medewerking gekregen bij de verhuizing naar Amsterdam-Zuidoost. Daar verrees een hypermodern, multifunctioneel stadion waar Ajax de hoofdbewoner van werd en een prachtig sportcomplex De Toekomst, dat ruimte bood aan alle teams en afdelingen van Ajax. Ik was binnen het bestuur verantwoordelijk voor de verhuizing naar De Toekomst. Toen wij daar kwamen, waren er ook andere voetbalclubs gevestigd. Die hebben inmiddels elders onderdak gevonden, waardoor Ajax het trainingscomplex heeft kunnen uitbreiden.'

'De som van de naamloze vennootschap en de vereniging is de voetbalclub A.F.C. Ajax'

GROOTAANDEELHOUDER

In de periode vanaf 1989 is Hennie niet doorlopend lid van het bestuur geweest. In 2000 was hij solidair met Jan Wouters, die op non actief gezet werd. Ook Hennie bood zijn ontslag aan. In 2005 keerde hij terug tot 2008. Ook toen trad hij terug. In 2011 werd hem gevraagd om voorzitter van de Vereniging Ajax te worden. Vanaf dat moment hanteert hij, in zijn derde bestuurstermijn, de voorzittershamer. 'In 1996 heeft de vereniging 27 procent van de aandelen naar de beurs gebracht en is Ajax juridisch getransformeerd naar een bedrijf met een eigen directie en raad van commissarissen', zegt Hennie. 'A.F.C. Ajax is een bedrijf, maar tegelijkertijd ook een professionele voetbalorganisatie. De Vereniging Ajax loopt als grootaandeelhouder als een rode draad door de naamloze vennootschap heen. Simpel gezegd: "de som van de naamloze vennootschap en de vereniging is de voetbalclub A.F.C. Ajax". Uiteindelijk zijn wij één club.'

VERENIGING AJAX

Hennie: 'Ik begrijp best dat dit naar de fans niet altijd even gemakkelijk valt uit te leggen.' In vogelvlucht: 'De directie van AFC Ajax N.V. is verantwoordelijk voor het beleid en de uitvoering daarvan. De raad van commissarissen opereert op afstand en vervult een controlerende en adviserende functie. De vereniging is met 73 procent van de aandelen grootaandeelhouder en wordt bestuurd door de bestuursraad. Tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders vertegenwoordig ik de Vereniging Ajax. Er wordt beweerd dat bij belangrijke beslissingen alleen maar naar de mening van de vereniging hoeft te worden geluisterd, maar dat klopt niet helemaal. Wij hebben ook met andere aandeelhouders te maken en belangen die zij hebben te respecteren.'

VERS BLOED

In de statuten van de Vereniging Ajax is vastgelegd dat de bestuurstermijn voor maximaal drie termijnen van drie jaar mag worden ingevuld. Dat betekent voor de meeste bestuurders dat zij in 2020 plaats gaan maken voor 'vers bloed'. Dat geldt ook voor mij. Wanneer dat is, staat nog niet vast. Wel vind ik dat ik als voorzitter als één van de eersten plaats moet maken voor iemand die, in overleg met de overige bestuursleden, zijn eigen team kan samenstellen.'

BORDJESCLUB

Lid worden van de Vereniging Ajax is niet voor iedereen weggelegd. 'Dat klopt', zegt Hennie. 'Je moet

er voor worden gevraagd, bijvoorbeeld op basis van bijzondere verdiensten of als vrijwilliger. Daarnaast is iedereen die als junior of senior bij Ajax voetbalt – vrouwen en mannen – lid. In totaal heeft de vereniging zo'n 750 leden. Dat zijn: oud-voetballers van de amateurtak, ereleden, buitengewone leden, de spelers van Lucky Ajax en leden op grond van andere kwaliteiten en / of inzet voor de vereniging. Als iemand 25 jaar lid van Ajax is, krijgt dat lid als teken van waardering een bordje en is daardoor automatisch lid van de Bordjesclub.'

TALENTONTWIKKELING

Hennie: 'Ik heb van zeer dichtbij meegemaakt hoe het voetbal in een paar decennia enorm is veranderd. De clubs met de grootste portemonnee kunnen de beste spelers aantrekken. Daar hoort Ajax niet bij. Wij moeten het hebben van talentontwikkeling. Het kleeft aan ons dat die talenten op jonge leeftijd hun geluk elders, in grotere competities, zoeken. Dat is, zoals het is. Ons DNA is opleiden, inpassen in Ajax 1 en daardoor in staat zijn om aansluiting bij de Europese top te houden. Dat lukt natuurlijk niet ieder jaar, maar het is wel onze missie. Daar is heel Ajax mee bezig. Wat ik ook van dichtbij heb meegemaakt is de komst van vrouwenvoetbal binnen Ajax. Dat vind ik een verrijking en op zich niet zo vreemd. Ajax is altijd al een omni-vereniging geweest met een afdeling honkbal tot eind jaren zestig en vroeger ook cricket en atletiek. Vrouwenvoetbal past bij onze clubcultuur.'

AJAX EN DE ABA

Met het einde van zijn actieve loopbaan als Ajax bestuurder in zicht, maakt Hennie zich geen zorgen om de tijd daarna. Hennie heeft zijn inspanningen als bestuurder altijd moeten combineren met zijn job bij Teva Nederland, een farmaceutisch bedrijf waar hij algemeen directeur is, en met zijn gezin. 'Dat betekende dat je je tijd goed moest indelen. Ik blijf in de toekomst 'gewoon' naar de wedstrijden gaan, ik vind het gezellig om mensen te ontmoeten. Met ons bedrijf zijn we lid van de ABA. Ook dat loopt door. Ik was toentertijd bestuurslid en weet nog dat Uri Coronel en Michael van Praag zich sterk hebben gemaakt voor de oprichting van Ajax Business Associates. Dat is een goed initiatief geweest. Ajax en de ABA zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden en het is mooi om te zien dat die combinatie goed functioneert.'

Hennie is getrouwd met Krista. Samen hebben zij een zoon Thom en dochter Kiki en twee kleinkinderen: Nowi de dochter van Thom en River de zoon van Kiki, beiden in hun eerste levensjaar.

John van 't Schip krijgt uit handen van Hennie Henrichs zijn "bordje" uitgereikt voor 25 jaar lidmaatschap